

WEB SITE: *clacsec.lima.icao.int*
E-mail: *clacsec@lima.icao.int*

TELEFONO: (51-1) 422-6905, 422-9367
FAX: (51-1) 422-8236



**COMISSÃO LATINO-AMERICANA
DE AVIAÇÃO CIVIL**

**LATIN AMERICAN CIVIL
AVIATION COMMISSION**

COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

**SECRETARÍA
APARTADO 27032
LIMA 100, PERÚ**

CLAC/GEPEJTA/20-NE/14
CORRIGENDUM 1
22/02/08

**VIGÉSIMA REUNIÓN DEL GRUPO DE EXPERTOS EN ASUNTOS POLÍTICOS,
ECONÓMICOS Y JURÍDICOS DEL TRANSPORTE AÉREO (GEPEJTA/20)**

(Cuenca, Ecuador, 27 al 29 de febrero de 2008)

**Cuestión 3 del
Orden del Día:**

Capacitación

**Cuestión 3.2 del
Orden del Día:**

Diagnóstico y programa de capacitación 2008 (Secretaría)

(Nota de estudio presentada por la Secretaría)

Antecedentes

1. Cabe recordar que durante la reunión del GEPEJTA/19 (Río de Janeiro, Brasil, abril 2007), Panamá, en su calidad de Punto Focal, presentó la Nota de Estudio CLAC/GEPEJTA/19-NE/10 referente a Capacitación. Luego de las deliberaciones pertinentes, el Grupo de Expertos concluyó que se elabore una encuesta para establecer un diagnóstico sobre las necesidades de capacitación a nivel regional.

2. Por lo expuesto anteriormente, la Secretaría elaboró la encuesta (**Adjunto 1**), la misma que se circuló a los Estados Miembros, mediante comunicación CLAC 5/315 del 08 de junio de 2007. Para la elaboración de esta encuesta se consideraron los cursos que deberían dictarse a nivel gerencial sobre la base de cada especialización y las necesidades regionales, así como, las experiencias anteriores y las proyecciones iniciales del Instituto Panamericano de Aviación Civil – IPAC (Temporalmente suspendido).

Análisis

3. Hasta el momento de la elaboración de la presente Nota de Estudio, se ha recibido respuesta de 18 Estados miembros, destacándose el compromiso demostrado por las Autoridades Aeronáuticas e Instituciones conexas con las tareas que desarrolla el organismo regional.

4. Una vez recibidas las encuestas se procedió a tabular los datos (**Adjunto 2**) para luego establecer una lista de prioridades por curso (**Adjunto3**), la misma que sirvió para incluir en el programa de cursos de la CLAC 2008. Esto además permitió que funcione, como fase preliminar, para reactivar en un futuro cercano la gestión de capacitación regional, a través del IPAC. Además, con el propósito de financiar y fortalecer el presupuesto, conforme a lo aprobado por el Comité Ejecutivo.

5. Independientemente al trabajo señalado anteriormente; se han desarrollado acuerdos interinstitucionales con otros organismos para impulsar y desarrollar conjuntamente la capacitación profesional, destacándose la relación con la Dirección de Cooperación Técnica de la OACI y la Federal Aviation Administration (FAA) de los Estados Unidos de Norteamérica. El cronograma aparece en el **Adjunto 4**.

Medidas Propuestas al Grupo de Expertos

6. Se invita al Grupo de Expertos a analizar la presente Nota de estudio y sus adjuntos, intercambiar puntos de vista y adoptar las medidas que estime pertinente.

Análisis

3. Hasta el momento de la elaboración de la presente Nota de Estudio, se ha recibido respuesta de 18 Estados miembros, destacándose el compromiso demostrado por las Autoridades Aeronáuticas e Instituciones conexas con las tareas que desarrolla el organismo regional.

4. Una vez recibidas las encuestas se procedió a tabular los datos (**Adjunto 2**) para luego establecer una lista de prioridades por curso (**Adjunto3**), la misma que sirvió para incluir en el programa de cursos de la CLAC 2008. Esto además permitió que funcione, como fase preliminar, para reactivar en un futuro cercano la gestión de capacitación regional, a través del IPAC. Además, con el propósito de financiar y fortalecer el presupuesto, conforme a lo aprobado por el Comité Ejecutivo.

5. Independientemente al trabajo señalado anteriormente; se han desarrollado acuerdos interinstitucionales con otros organismos para impulsar y desarrollar conjuntamente la capacitación profesional, destacándose la relación con la Dirección de Cooperación Técnica de la OACI y la Federal Aviation Administration (FAA) de los Estados Unidos de Norteamérica. El cronograma aparece en el **Adjunto 4**.

Medidas Propuestas al Grupo de Expertos

6. Se invita al Grupo de Expertos a analizar la presente Nota de estudio y sus adjuntos, intercambiar puntos de vista y adoptar las medidas que estime pertinente.



COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

NECESIDADES DE INSTRUCCIÓN

Con la finalidad de establecer las necesidades de instrucción de la aviación civil a nivel regional, sírvase completar la siguiente información, teniendo en cuenta que los cursos están dirigidos a los responsables en la toma de decisiones de las diferentes áreas, entiéndase de Dirección, Gerencia y Jefatura.

Estado: _____

Entidad: _____

Especificar la cantidad requerida de candidatos para el segundo semestre del 2007 y los próximos tres años:

| Área de instrucción | 2007 2do-Sem | 2008 | 2009 | 2010 |
|-----------------------------------|-----------------|------|------|------|
| Administración de Aviación Civil | | | | |
| Planificación Estratégica | | | | |
| Gestión del Recurso Humano | | | | |
| Gestión Financiera | | | | |
| Gestión de Instrucción | | | | |
| Gestión de Informática y Sistemas | | | | |
| Gestión de Carga Aérea | | | | |
| Manejo de Proyectos | | | | |
| Control de Calidad | | | | |
| Infraestructura Aeronáutica | | | | |
| Derecho Aeronáutico | | | | |
| Transporte y Política Aérea | | | | |
| Medio Ambiente | | | | |

| | | | | |
|----------------------------------|--|--|--|--|
| Administración de Aeropuertos | | | | |
| Gestión Comercial de Aeropuertos | | | | |
| Servicios Aeroportuarios | | | | |
| Operaciones Aeroportuarias | | | | |
| Planificación Aeroportuaria | | | | |
| Seguridad Aeroportuaria | | | | |
| Seguridad Operacional | | | | |
| Gestión ATM | | | | |
| Gestión CNS | | | | |
| Gestión AIS | | | | |
| Gestión Meteorológica | | | | |
| Otros: favor especificar | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Tabulación de Requerimientos de Cursos para el año 2008

| | ARGENTINA | ARUBA | BOLIVIA 1 | BOLIVIA 2 | BELICE | BRASIL 1 | BRASIL 2 | CHILE DGAC | CHILE JAC | COLOMBIA 1 | COLOMBIA 2 | COSTA RICA | CUBA (1) | CUBA (2) | ECUADOR 1 | ECUADOR 2 | ECUADOR 3 | ECUADOR 4 | ECUADOR 5 | EL SALVADOR | GUATEMALA | HONDURAS | JAMAICA | MEXICO 1 | MEXICO 2 | NICARAGUA | PANAMÁ | PARAGUAY | PERU 1 | PERU 2 | R. DOMINICANA | URUGUAY | VENEZUELA | TOTALES 2008 | | |
|---|-----------|-------|-----------|-----------|--------|----------|----------|------------|-----------|------------|------------|------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|----------|---------|----------|----------|-----------|--------|----------|--------|--------|---------------|---------|-----------|--------------|----|---|
| Administración de la Aviación Civil | 1 | | 1 | 2 | | | | 2 | 1 | | | 6 | 1 | 2 | 6 | | | | | 3 | 1 | 6 | | | 2 | | 6 | 6 | 2 | 1 | | 4 | 2 | 56 | | |
| Planificación Estratégica | 2 | | | 1 | | | | 3 | 1 | | | 10 | 1 | 2 | 5 | 1 | 1 | | 2 | 6 | 1 | 2 | | | | | 7 | 9 | 1 | 1 | | 3 | 3 | 62 | | |
| Gestión del Recurso Humano | 2 | | | 1 | | | 3 | 3 | | | | 3 | | 2 | 6 | | 1 | | 2 | 5 | 1 | 12 | | | | | 5 | 4 | 1 | 1 | | 3 | 3 | 58 | | |
| Gestión Financiera | 3 | | 2 | 1 | | | | 2 | | | | 1 | 1 | 8 | | | | 2 | 6 | | | 8 | | | | | 2 | 2 | 2 | | | 1 | 2 | 43 | | |
| Gestión de Instrucción | 2 | | | 2 | | 2 | 3 | 1 | | | 2 | | | 6 | | 1 | 1 | | | 2 | | 10 | | | 1 | 2 | 4 | 2 | 4 | 1 | 2 | 7 | 3 | 58 | | |
| Gestión de Informática y Sistemas | 1 | | 1 | 2 | | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 8 | | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | | | 1 | 2 | | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 4 | 39 | | |
| Gestión de Carga Aérea | | | | 2 | | | | 2 | | 2 | 6 | | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 6 | | | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | | 4 | 3 | 45 | | |
| Manejo de Proyectos | 2 | | | 1 | | | 2 | 3 | 1 | 2 | 10 | 1 | | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 | 1 | 10 | | | | 2 | 2 | 6 | 3 | 2 | 1 | | 6 | 3 | 72 | | |
| Control de calidad | 2 | | 1 | 4 | | | | 2 | 1 | | 2 | 10 | 1 | 1 | 6 | | 1 | 1 | 1 | 5 | 1 | 8 | | | | 2 | 8 | 6 | 2 | 1 | | 8 | 3 | 77 | | |
| Infraestructura Aeronáutica | 1 | | 1 | 1 | | 2 | 1 | 3 | 1 | | | 10 | 1 | | 6 | | 1 | 1 | | 2 | 1 | 6 | | | 2 | | 3 | 2 | 2 | 1 | | | 3 | 51 | | |
| Derecho Aeronáutico | 1 | | 1 | 2 | | | | 2 | 1 | | | 3 | 1 | 1 | 5 | | | 1 | 1 | 2 | 1 | 4 | | | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 3 | 42 | | |
| Transporte y política Aérea | | | 2 | 2 | | | | 1 | 1 | | | 3 | 1 | 6 | | | 1 | | 3 | 1 | 3 | | | | 1 | | 2 | 2 | 2 | 1 | | 3 | 4 | 39 | | |
| Medio Ambiente | 2 | | 1 | 1 | | | | 3 | 1 | 2 | 2 | | 2 | 8 | 1 | | 1 | 1 | 2 | 1 | 4 | | | | 1 | | 2 | 2 | 2 | 1 | | 2 | 4 | 46 | | |
| Administración de Aeropuertos | 1 | | | 3 | | | | 2 | | 4 | 10 | 1 | | 7 | | 1 | 1 | 2 | 3 | | 4 | | | | 1 | 2 | 4 | 1 | | | | 1 | 5 | 53 | | |
| Gestión Comercial de Aeropuertos | | | 1 | 1 | | | | 2 | | | 6 | 1 | | 8 | | | 1 | | 1 | | 4 | | | | 4 | | 3 | 2 | 2 | | | 1 | 5 | 42 | | |
| Servicios Aeroportuarios | 2 | | | 2 | | | | 1 | | 2 | 6 | 1 | | 5 | | 1 | | | 2 | | 8 | | | | 1 | 2 | 2 | 3 | 4 | 1 | | 1 | 5 | 49 | | |
| Operaciones Aeroportuarias | 2 | | 1 | 3 | | | | 1 | | 4 | | 1 | | 6 | | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 6 | | | | 1 | 2 | 5 | 3 | 4 | 1 | | 2 | 5 | 53 | | |
| Planificación Aeroportuaria | 1 | | | 1 | | | | 2 | 1 | 4 | | 1 | | 8 | 1 | | 1 | | 2 | 1 | 4 | | | | 2 | | 4 | 2 | 2 | 1 | | | 4 | 42 | | |
| Seguridad Aeroportuaria | | | | 4 | | | | 1 | | 4 | 10 | 1 | | 6 | | 1 | | 1 | 2 | 1 | 10 | | | | 4 | 2 | 1 | 2 | 4 | 1 | | 8 | 4 | 67 | | |
| Seguridad Operacional | 3 | | | 2 | | 2 | 2 | 3 | | | | 5 | | 2 | 8 | | 1 | | 1 | 2 | 1 | 10 | | | | 4 | 2 | 7 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 5 | 73 | |
| Gestión ATM | 2 | | | 1 | | | 2 | 2 | | | 2 | | 2 | 7 | | | | 1 | | 2 | 1 | 5 | | | | | 1 | 2 | 2 | | 2 | 1 | 4 | 39 | | |
| Gestión CNS | 2 | | | 1 | | | | 1 | 2 | | | 2 | | 7 | | | | 1 | | 2 | 1 | 2 | | | | | | 1 | 2 | | 2 | | 4 | 30 | | |
| Gestión AIS | 2 | | | | | | 2 | 1 | | | 2 | | | 8 | | | | 1 | | 2 | 1 | 5 | | | | | 2 | 2 | 2 | | 2 | 2 | 4 | 38 | | |
| Gestión Meteorológica | | | | 3 | | | 1 | 2 | | | 2 | | | 8 | | | | 1 | | 2 | 1 | 3 | | | | | 1 | 2 | 2 | | 2 | 1 | 3 | 34 | | |
| Otros: favor especificar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | |
| 1.-Inspector de Servicios Aéreos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | 2 | |
| 2. Gestión SEI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | 2 | |
| 3.- Certificación de Aeropuerto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | 2 | |
| 4.- Certificación de Aeródromos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | 2 | |
| 5. Saneamiento de Ruido | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 | |
| 6.- Control de proyecto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 | |
| 7.-Concesión y/o Gestión de Aeropuertos | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | |
| 8.-Estrategias de negociación | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | |
| 9.-Administración y Gestión de emergencias Aeronáuticas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | 2 | |
| 10.-Transporte sin riesgo de Mercancías Peligrosas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | | | | | 4 | |
| 11.-Pronostico de Tráfico y planificación económica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 | |
| 12.-Gestión de seguridad AVSEC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 13.-Certificación de inspectores | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 14.-Manejo de Crisis | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 15.-Seguridad de carga aérea | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 16.-Seguridad de línea aérea | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 17.-Gestión de calidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 18.-Gestión AIM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 19.-Inspectores aeronáuticos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 20.-Gestión de Afluencia de tránsito Aéreo (ATFM) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 21.-Sistema de manejo de Seguridad ATS (SMS/ATS) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 22. Integración de Sistema de Gestión | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 23. Management of Civil Aviation Regulatory Reforms Compliant with ICAO SARPs (español) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 24. Strategic Management for Civil Aviation Authorities (Español) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 25. Facilitación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| 26. Mercancías Peligrosas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| 27. Planificación de capacitación Aeronautica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 |
| 28. Auditoria y Gestión Administrativa Aeronáutica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 |
| 29. Aeronavegabilidad | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 |
| 30. Inspector Gubertamental Operaciones | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 |
| | 34 | 0 | 12 | 43 | 0 | 10 | 19 | 46 | 9 | 26 | 110 | 16 | 18 | 157 | 5 | 13 | 18 | 17 | 71 | 29 | 142 | 0 | 0 | 27 | 24 | 0 | 89 | 67 | 60 | 21 | 16 | 63 | 88 | | | |

Tabulación de Requerimientos de Cursos para el año 2009

| | ARGENTINA | ARUBA | BOLIVIA 1 | BOLIVIA 2 | BELICE | BRASIL 1 | BRASIL 2 | CHILE DGAC | CHILE JAC | COLOMBIA 1 | COLOMBIA 2 | COSTA RICA | CUBA (1) | CUBA (2) | ECUADOR 1 | ECUADOR 2 | ECUADOR 3 | ECUADOR 4 | ECUADOR 5 | EL SALVADOR | GUATEMALA | HONDURAS | JAMAICA | MEXICO 1 | MEXICO 2 | NICARAGUA | PANAMÁ | PARAGUAY | PERU 1 | PERU 2 | R. DOMINICANA | URUGUAY | VENEZUELA | TOTALES 2009 |
|--|-----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|--------------|
| Administración de la Aviación Civil | 1 | | 1 | 1 | | | | 2 | 1 | | 6 | 2 | 8 | | | | | | 3 | 1 | 8 | | | | 2 | 4 | 5 | 2 | 1 | | 2 | 2 | 52 | |
| Planificación Estratégica | 2 | | | 1 | | | | 3 | 1 | | 10 | 1 | 2 | 4 | | 1 | | | 6 | 1 | 2 | | | | | 6 | 5 | 1 | 1 | | 1 | 3 | 51 | |
| Gestión del Recurso Humano | 2 | | | 1 | | | 2 | 2 | | | 3 | 2 | 6 | | 1 | 1 | | | 5 | 1 | 15 | | | | | 4 | 4 | 2 | | | 3 | 3 | 57 | |
| Gestión Financiera | 2 | | 2 | | | | | 2 | | | | 1 | 1 | 10 | | | 1 | | 6 | | 10 | | | | | 2 | 1 | 1 | | | 1 | 2 | 42 | |
| Gestión de Instrucción | 2 | | | 1 | | 2 | 1 | 2 | | | 2 | | | 6 | | 1 | | | 2 | | 10 | | | | 1 | 2 | 4 | 1 | 6 | 2 | 6 | 3 | 54 | |
| Gestión de Informática y Sistemas | 1 | | 1 | 1 | | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 10 | | | | | 2 | 1 | 3 | | | | | | 2 | 2 | | 2 | 1 | 4 | 34 | |
| Gestión de Carga Aérea | | | | 1 | | | | 2 | 2 | 6 | 1 | 1 | 6 | 1 | 1 | | | | 1 | | 8 | | | | 1 | | 2 | 2 | 1 | | 2 | 3 | 41 | |
| Manejo de Proyectos | 2 | | | 1 | | 1 | 3 | 1 | 2 | 10 | 1 | | 4 | | 1 | 1 | | | 5 | 1 | 10 | | | | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | | 6 | 4 | 61 | |
| Control de calidad | 2 | | 1 | 3 | | | | 1 | | 2 | 10 | 1 | 6 | 1 | 1 | 1 | | | 5 | 1 | 10 | | | | 2 | 7 | 5 | 2 | 1 | | 7 | 3 | 72 | |
| Infraestructura Aeronáutica | 1 | | 1 | | | | | 3 | 1 | | 10 | | 8 | 1 | 1 | | | | 2 | 1 | 8 | | | | 2 | | 4 | 2 | 1 | 1 | | 3 | 50 | |
| Derecho Aeronáutico | 1 | | 1 | 1 | | | | 2 | 1 | | 3 | 1 | 7 | | | 1 | | | 2 | 1 | 2 | | | | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 4 | 38 | |
| Transporte y política Aérea | | | 2 | 1 | | | | 1 | 1 | | 3 | 1 | 1 | 8 | | | | | 3 | 1 | 2 | | | | 1 | | 1 | 2 | 2 | 1 | | 2 | 4 | 37 |
| Medio Ambiente | 2 | | 1 | 1 | | | | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 8 | | | | | | 2 | 1 | 6 | | | | 1 | | | 1 | 2 | 1 | | 2 | 4 | 42 |
| Administración de Aeropuertos | 1 | | 1 | 1 | | | | 2 | 4 | 10 | 1 | | 9 | 1 | | | | | 3 | 4 | | | | 1 | | 4 | 1 | 2 | | | | 5 | 50 | |
| Gestión Comercial de Aeropuertos | | | | 1 | | | | 2 | | 6 | 1 | | 8 | | | | | | 1 | 4 | | | | 4 | | 2 | 2 | 2 | | | 1 | 5 | 39 | |
| Servicios Aeroportuarios | 2 | | | 2 | | | | 1 | 2 | 6 | 1 | | 9 | | | 1 | | | 2 | 8 | | | | 1 | 2 | 2 | 3 | 4 | 1 | | | 5 | 52 | |
| Operaciones Aeroportuarias | 2 | | | 3 | | | | 1 | 4 | | | | 7 | 1 | | | | | 2 | 1 | 6 | | | | 1 | 2 | 4 | 2 | 4 | 1 | | 1 | 5 | 47 |
| Planificación Aeroportuaria | 1 | | | | | | | 2 | 1 | 4 | | | 6 | | | | | | 2 | 1 | 4 | | | | 2 | | 2 | 2 | 1 | | 2 | 5 | 37 | |
| Seguridad Aeroportuaria | | | | 2 | | | | 1 | 4 | 10 | | | 8 | | 1 | 1 | | | 2 | 1 | 10 | | | | 4 | 2 | 1 | 2 | 4 | 1 | | 8 | 5 | 67 |
| Seguridad Operacional | 3 | | | 2 | | 2 | 1 | 3 | | | 5 | 1 | 2 | 9 | | 1 | 1 | | 2 | 1 | 10 | | | | 4 | 2 | 6 | 1 | 4 | 1 | 2 | 2 | 5 | 70 |
| Gestión ATM | 2 | | | 1 | | | 1 | 2 | | 2 | | 2 | 9 | | | 1 | | | 2 | 1 | 5 | | | | | | 1 | 2 | 2 | | 2 | 2 | 5 | 42 |
| Gestión CNS | 2 | | | 1 | | | | 2 | 2 | | 2 | | 6 | | | 1 | | | 2 | 1 | 4 | | | | | | 2 | 2 | | 2 | | 5 | 34 | |
| Gestión AIS | 2 | | | | | | | 2 | | 2 | | | 7 | | | 1 | | | 2 | 1 | 5 | | | | | 1 | 2 | 2 | | 2 | 1 | 5 | 35 | |
| Gestión Meteorológica | | | | 1 | | | 1 | 2 | | 2 | | | 8 | | | 1 | | | 2 | 1 | 4 | | | | | | 1 | 2 | 2 | | 2 | 3 | 32 | |
| Otros: favor especificar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 1.-Inspector de Servicios Aéreos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | 2 |
| 2. Gestión SEI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 3.- Certificación de Aeropuerto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 |
| 4.- Certificación de Aeródromos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | 2 |
| 5. Saneamiento de Ruido | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 6.- Control de proyecto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | 2 |
| 7.-Concesión y/o Gestión de Aeropuertos | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 8.-Estrategias de negociación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 9.-Administración y Gestión de emergencias Aeronáuticas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | 2 |
| 10.-Transporte sin riesgo de Mercancías Peligrosas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | | | | 4 |
| 11.-Pronostico de Tráfico y planificación económica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 12.-Gestión de seguridad AVSEC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 13.-Certificación de inspectores | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 14.-Manejo de Crisis | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 15.-Seguridad de carga aérea | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 16.-Seguridad de linea aerea | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 17.-Gestion de calidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 18.-Gestion AIM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 19.-Inspectores aeronáuticos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 20.-Gestión de Afluencia de tránsito Aéreo (ATFM) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 21.-Sistema de manejo de Seguridad ATS (SMS/ATS) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 22. Integración de Sistema de Gestión | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 23.Management of Civil Aviation Regulatory Reforms Compliant with ICAO SARPs (español) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| 24. Strategic Management for Civil Aviation Authorities (Español) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| 25. Facilitación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 26. Mercancías Peligrosas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 27. Planificación de capacitación Aeronautica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | | 2 |
| 28. Auditoria y Gestión Administrativa Aeronáutica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | 3 |
| 29. Aeronavegabilidad | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 |
| 30. Inspector Gubernamental Operaciones | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| TOTALES | 33 | 0 | 11 | 27 | 0 | 6 | 11 | 45 | 9 | 26 | 110 | 11 | 18 | 177 | 5 | 8 | 13 | 0 | 71 | 29 | 158 | 0 | 0 | 25 | 18 | 0 | 68 | 55 | 59 | 16 | 16 | 51 | 95 | |

Tabulación de Requerimientos de Cursos para el año 2010

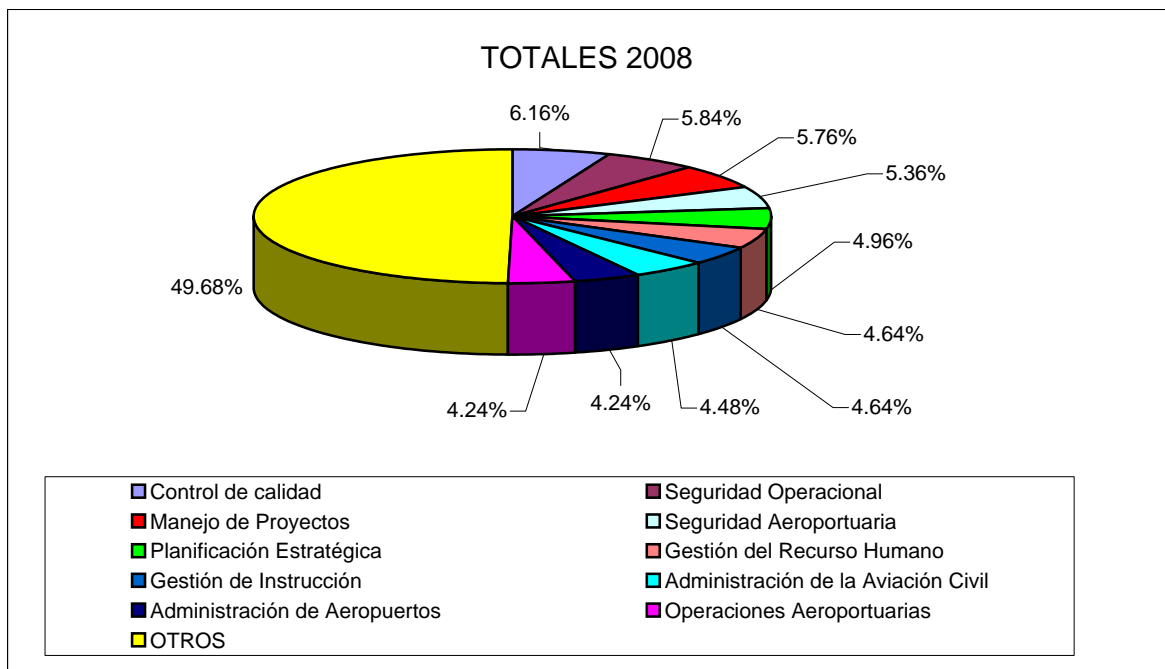
| | ARGENTINA | ARUBA | BOLIVIA 1 | BOLIVIA 2 | BELICE | BRASIL 1 | BRASIL 2 | CHILE DGAC | CHILE JAC | COLOMBIA 1 | COLOMBIA 2 | COSTA RICA | CUBA (1) | CUBA (2) | ECUADOR 1 | ECUADOR 2 | ECUADOR 3 | ECUADOR 4 | ECUADOR 5 | EL SALVADOR | GUATEMALA | HONDURAS | JAMAICA | MEXICO 1 | MEXICO 2 | NICARAGUA | PANAMIA | PARAGUAY | PERU 1 | PERU 2 | R. DOMINICANA | URUGUAY | VENEZUELA | TOTALES 2010 |
|---|-----------|-------|-----------|-----------|--------|----------|----------|------------|-----------|------------|------------|------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|----------|---------|----------|----------|-----------|---------|----------|--------|--------|---------------|---------|-----------|--------------|
| Administración de la Aviación Civil | 1 | | 1 | 1 | | | | 2 | 1 | | 6 | 1 | 2 | 5 | | | 1 | | 4 | 1 | 10 | | | | 2 | 2 | 5 | 2 | 1 | | 2 | 3 | 53 | |
| Planificación Estratégica | 2 | | | | | | | 3 | 1 | | 10 | 1 | 2 | | | 1 | | | | 6 | 1 | 2 | | | | 4 | 5 | 2 | 1 | | 1 | 3 | 45 | |
| Gestión del Recurso Humano | 2 | | | | | | 2 | 3 | | | 3 | 2 | 2 | | | 1 | | | | 5 | 1 | 16 | | | | 1 | 4 | 2 | | | 2 | 3 | 49 | |
| Gestión Financiera | 2 | | 2 | | | | | 2 | | | | 1 | 1 | 8 | | | | | | 6 | | 12 | | | | 2 | 1 | 1 | | | 1 | 2 | 41 | |
| Gestión de Instrucción | 2 | | | 1 | | 2 | 1 | 1 | | | 2 | | | 4 | | 1 | | | | 2 | | 12 | | 1 | 2 | 1 | 1 | 6 | 1 | 2 | 7 | 4 | 53 | |
| Gestión de Informática y Sistemas | 1 | | 1 | | | | | 1 | 1 | | | | 1 | 6 | | 1 | | | | 2 | 1 | 4 | | | | | 2 | 2 | | 2 | | 4 | 29 | |
| Gestión de Carga Aérea | | | | 1 | | | | 2 | | 2 | 6 | | 1 | 3 | | 1 | | | | 1 | | 8 | | | | 1 | 2 | 1 | 1 | | 2 | 3 | 35 | |
| Manejo de Proyectos | 2 | | | 1 | | | 1 | 3 | 1 | 2 | 10 | 1 | | 3 | 1 | 1 | 1 | | | 5 | 1 | 12 | | 1 | | | 3 | 3 | 2 | 1 | | 4 | 4 | 63 |
| Control de calidad | 2 | | 1 | 1 | | | | 1 | | 2 | 10 | | 1 | 4 | | 1 | 1 | | | 5 | 1 | 8 | | | 2 | 4 | 4 | 2 | 1 | | 10 | 4 | 65 | |
| Infraestructura Aeronáutica | 1 | | 1 | | | 2 | 1 | 3 | 1 | | 10 | | | 5 | 1 | 1 | 1 | | | 2 | 1 | 10 | | | 2 | | 2 | 1 | 1 | | | 3 | 49 | |
| Derecho Aeronáutico | 1 | | 1 | | | | | 2 | 1 | | 3 | | 1 | 4 | | | 1 | | | 2 | 1 | 3 | | 1 | | 2 | 2 | 2 | | 2 | | 4 | 33 | |
| Transporte y política Aérea | | | 2 | | | | | 1 | 1 | | 3 | | 1 | 5 | | | 1 | | | 3 | 1 | 4 | | 1 | | 1 | 2 | 2 | 1 | | 1 | 5 | 35 | |
| Medio Ambiente | 2 | | 1 | | | | | 3 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 7 | | | 1 | | | 2 | 1 | 6 | | 1 | | 2 | 1 | 2 | 1 | | 1 | 5 | 44 | |
| Administración de Aeropuertos | 1 | | | | | | | 2 | | 4 | 10 | | | 8 | | 1 | | | | 3 | | 6 | | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | | | | 5 | 48 | |
| Gestión Comercial de Aeropuertos | | | 1 | 1 | | | | 2 | | | 6 | 1 | | 7 | 1 | | | | | 1 | | 6 | | 4 | | 2 | 1 | | | | 2 | 5 | 40 | |
| Servicios Aeroportuarios | 2 | | | 2 | | | | 1 | | 2 | 6 | | | 6 | 1 | 1 | | | | 2 | | 8 | | 1 | 2 | 3 | 3 | 4 | 1 | | 2 | 5 | 52 | |
| Operaciones Aeroportuarias | 2 | | 1 | | | | | 1 | | 4 | | 1 | | 9 | | 1 | 1 | | | 2 | 1 | 6 | | 1 | | 1 | 1 | 4 | 1 | | 2 | 5 | 44 | |
| Planificación Aeroportuaria | 1 | | | | | | | 2 | 1 | 4 | | 1 | | 7 | | | | | | 2 | 1 | 6 | | 2 | | 2 | 2 | 2 | 1 | | 1 | 6 | 41 | |
| Seguridad Aeroportuaria | | | | 1 | | | | 1 | | 4 | 10 | 1 | | 5 | 1 | 1 | | | | 2 | 1 | 10 | | 4 | | | 2 | 4 | | | 8 | 5 | 60 | |
| Seguridad Operacional | 3 | | | 1 | | 2 | 1 | 3 | | | 5 | | 2 | 7 | | 1 | | | | 2 | 1 | 10 | | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 1 | 2 | 2 | 6 | 65 | |
| Gestión ATM | 2 | | | | | | 1 | 2 | | | 2 | | 2 | 8 | | | 1 | | | 2 | 1 | 5 | | | | | 2 | 2 | | 2 | 1 | 6 | 39 | |
| Gestión CNS | 2 | | | | | | 2 | 2 | | | 2 | | | 8 | | | 1 | | | 2 | 1 | 4 | | | | | 2 | 2 | | 2 | 1 | 6 | 37 | |
| Gestión AIS | 2 | | | | | | 2 | 1 | | | 2 | | | 6 | | | 1 | | | 2 | 1 | 5 | | | | | 2 | 2 | | 2 | 1 | 6 | 35 | |
| Gestión Metereológica | | | | | | | 1 | 2 | | | 2 | | | 5 | | | 1 | | | 2 | 1 | 5 | | | | | 2 | 2 | | 2 | 1 | 2 | 28 | |
| Otros: favor especificar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 1.-Inspector de Servicios Aéreos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 2.-Gestión SEI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | 2 |
| 3.- Certificación de Aeropuerto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| 4.- Certificación de Aeródromos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 5.- Saneamiento de Ruido | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 6.- Control de proyecto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| 7.-Concesión y/o Gestión de Aeropuertos | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 8.-Estrategias de negociación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 9.-Administración y Gestión de emergencias Aeronáuticas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | 2 |
| 10.-Transporte sin riesgo de Mercancías Peligrosas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | | | | 4 |
| 11.-Pronostico de Tráfico y planificación económica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 12.-Gestión de seguridad AVSEC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 13.-Certificación de inspectores | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 14.-Manejo de Crisis | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 15.-Seguridad de carga aérea | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 16.-Seguridad de línea aérea | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 17.-Gestión de calidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 18.-Gestión AIM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 19.-Inspectores aeronáuticos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 20.-Gestión de Afluencia de tránsito Aéreo (ATFM) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 21.-Sistema de manejo de Seguridad ATS (SMS/ATS) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 22. Integración de Sistema de Gestión | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 23. Management of Civil Aviation Regulatory Reforms Compliant with ICAO SARPs (español) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 24. Strategic Management for Civil Aviation Authorities (Español) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 25. Facilitación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 26. Mercancías Peligrosas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 27. Planificación de capacitación Aeronáutica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | 2 |
| 28. Auditoría y Gestión Administrativa Aeronáutica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | 3 |
| 29. Aeronavegabilidad | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 |
| 30. Inspector Gubernamental Operaciones | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 |
| | 33 | 0 | 12 | 10 | 0 | 10 | 12 | 46 | 9 | 26 | 110 | 10 | 18 | 132 | 5 | 13 | 12 | 0 | 72 | 29 | 178 | 0 | 0 | 24 | 12 | 0 | 43 | 55 | 60 | 18 | 16 | 52 | 104 | |

Lista de Organismos que participaron de la encuesta de Necesidades de Instrucción

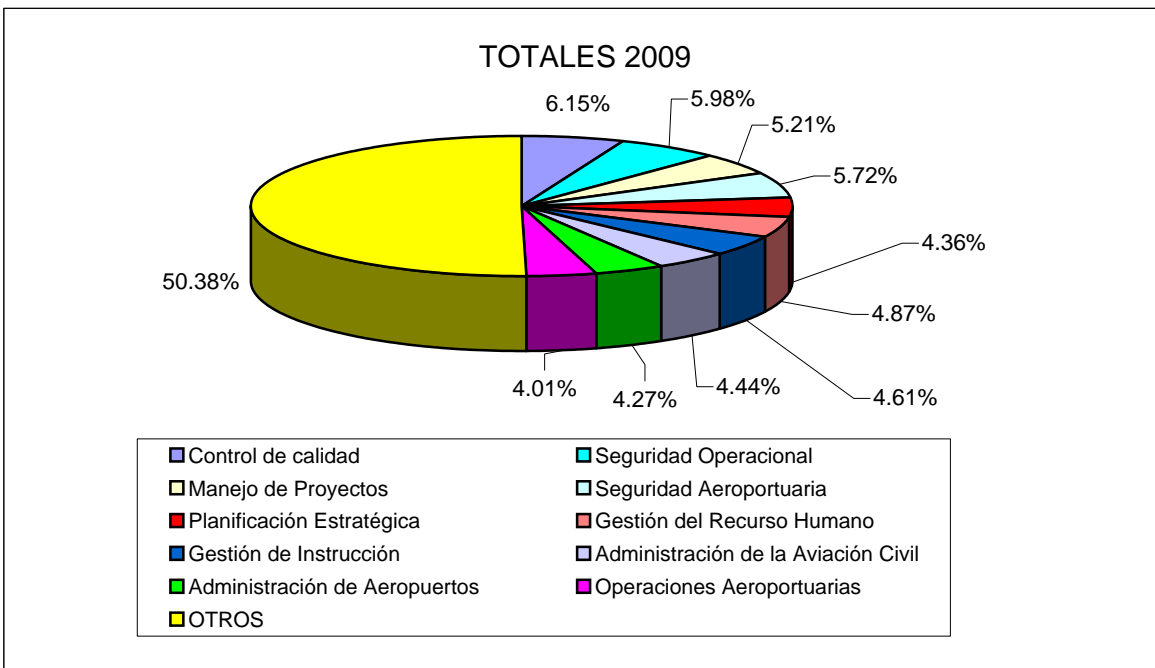
| PAÍS | INSTITUCIÓN / ORGANISMO |
|----------------------|--|
| ARGENTINA | Comando Regiones Aéreas |
| BOLIVIA (1) | Superintendencia de Transporte |
| BOLIVIA (2) | Aerosur S.A. |
| BRASIL (1) | A.N.A.C. |
| BRASIL (2) | D.E.C.E.A. |
| CHILE (1) | D.G.A.C. |
| CHILE(2) | J.A.C. |
| COLOMBIA (1) | Supertransporte |
| COLOMBIA (2) | Unidad Adm. Especial de Aeronáutica Civil |
| COSTA RICA | Órgano Fiscalizador del contrato de Gestión Interesada del Aeropuerto Internacional Juan Santamaría. |
| CUBA (1) | Cubana de Aviación |
| CUBA (2) | I.A.C.C. |
| ECUADOR (1) | Autoridad Aeroportuaria de Guayaquil |
| ECUADOR (2) | AEROGAL |
| ECUADOR (3) | Subsecretaria de Aeropuerto y Transporte Aéreo |
| ECUADOR (4) | TAME |
| ECUADOR (5) | D.G.A.C. |
| EL SALVADOR | Autoridad de Aviación Civil |
| GUATEMALA | D.G.A.C. |
| MÉXICO (1) | Grupo Aeroportuario del Pacífico |
| MÉXICO (2) | Mexicana de Aviación |
| PANAMÁ | A.A.C. |
| PARAGUAY | D.I.N.A.C. |
| PERÚ (1) | Lima Airport Partners S.R.L. |
| PERÚ (2) | D.G.A.C. |
| REPUBLICA DOMINICANA | I.D.A.C. |
| URUGUAY | D.I.N.A.C.I.A. |
| VENEZUELA | I.N.A.C. |

Nota: En los cuadros tabulados, por falta de espacio, en los encabezados aparecen el nombre del país y un número entre paréntesis, como aparece en la columna de la izquierda (en el cuadro superior), el nombre de dicho organismo o institución aparece al lado derecho (del cuadro superior).

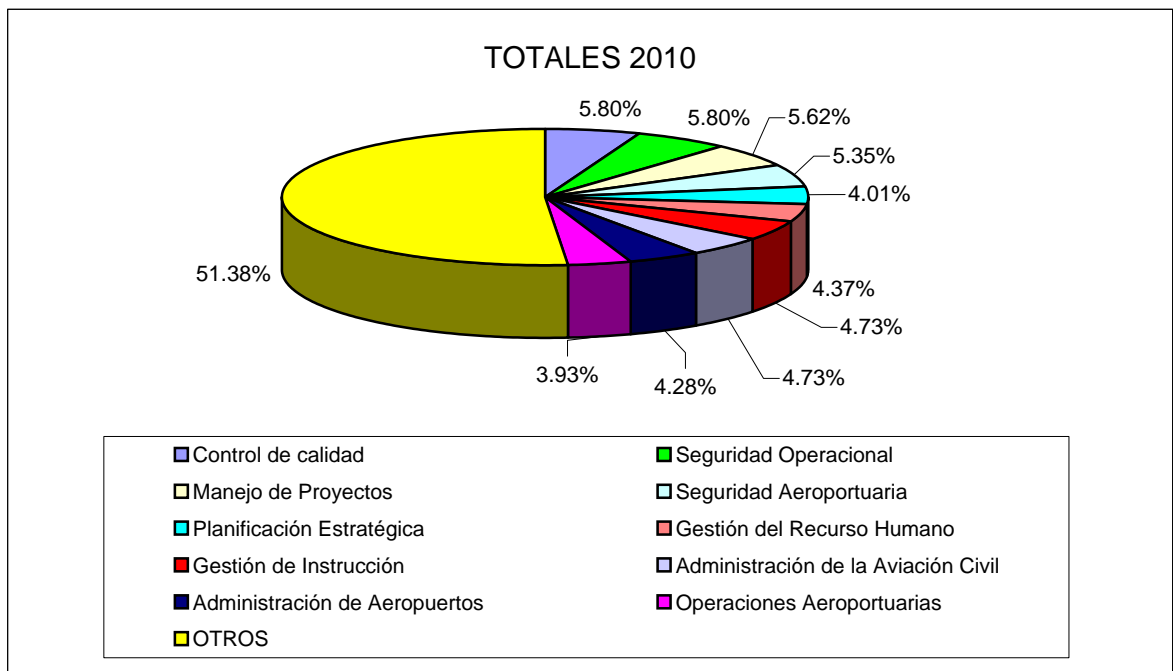
| CUADRO DE CURSOS ORDENADOS SEGUN LA DEMANDA DE LOS ESTADOS MIEMBROS AÑO 2008 | |
|--|--------------|
| | TOTALES 2008 |
| Control de calidad | 77 |
| Seguridad Operacional | 73 |
| Manejo de Proyectos | 72 |
| Seguridad Aeroportuaria | 67 |
| Planificación Estratégica | 62 |
| Gestión del Recurso Humano | 58 |
| Gestión de Instrucción | 58 |
| Administración de la Aviación Civil | 56 |
| Administración de Aeropuertos | 53 |
| Operaciones Aeroportuarias | 53 |
| OTROS | 621 |



| CUADRO DE CURSOS ORDENADOS SEGUN LA DEMANDA DE LOS ESTADOS MIEMBROS AÑO 2009 | |
|--|--------------|
| | TOTALES 2009 |
| Control de calidad | 72 |
| Seguridad Operacional | 70 |
| Manejo de Proyectos | 61 |
| Seguridad Aeroportuaria | 67 |
| Planificación Estratégica | 51 |
| Gestión del Recurso Humano | 57 |
| Gestión de Instrucción | 54 |
| Administración de la Aviación Civil | 52 |
| Administración de Aeropuertos | 50 |
| Operaciones Aeroportuarias | 47 |
| OTROS | 590 |



| CUADRO DE CURSOS ORDENADOS SEGUN LA DEMANDA DE LOS ESTADOS MIEMBROS AÑO 2010 | |
|--|--------------|
| | TOTALES 2010 |
| Control de calidad | 65 |
| Seguridad Operacional | 65 |
| Manejo de Proyectos | 63 |
| Seguridad Aeroportuaria | 60 |
| Planificación Estratégica | 45 |
| Gestión del Recurso Humano | 49 |
| Gestión de Instrucción | 53 |
| Administración de la Aviación Civil | 53 |
| Administración de Aeropuertos | 48 |
| Operaciones Aeroportuarias | 44 |
| OTROS | 576 |



PROGRAMA CLAC CAPACITACIÓN 2008

| | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SET | OCT | NOV | DIC |
|----|-----------|------------|-------------------------------|---|--------------------|---|-----------------|------------|-------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------|
| 1 | Año Nuevo | | | Economía de las infraestructuras aeroportuarias | Día Trabajo | | | | ICAO Based | | | |
| 2 | | | | | | | | | Model Civil | | | |
| 3 | | | | ITCB/CLAC | | Seminario M. Ambiente | | | Aviation | | Segunda | |
| 4 | | Carnavales | | Cartagena Colombia | | CLAC - TCI | | Curso | Regulations | | Conferencia | |
| 5 | | Carnavales | | | am. Control Calida | S. Domingo R. Dominicana | | Manejo | CLAC - FAA | | Innovación | |
| 6 | | | | | in Serv. Aerop | | | Proyectos | | | Y Desarrollo Tecnológico (TCB/ CLAC) | |
| 7 | | | | | CLAC - TCB | | Electronic S | CLAC - TCE | | | | |
| 8 | | | | | | | Work Functio | | | Lombate Ang | | am.Concepció |
| 9 | | | | | | | Planning | | | | | |
| 10 | | | | | | | Tracking toc | | | | | |
| 11 | | | | | | | CLAC - FA/ | | | | | |
| 12 | | | | | | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | | | | | | |
| 14 | | | | | | | | | | Seminario Planificación | | |
| 15 | | | | | | | | | | Estratégica | | |
| 16 | | | | | | Seminario Cent. | | | | CLAC - TCB | | |
| 17 | | | | | | Aeródromos e implementación de sistema de Gestio Seguridad Operacional (TCB/CLAC) | | | | | Aviation | |
| 18 | | | | | | | | | | | Testbank | |
| 19 | | | | | | | | | | | Inventory | |
| 20 | | | Jueves Santo | | | Santa Cruz, Bolivia | | | | | CLAC - FAA | |
| 21 | | | Jueves Santo | Curso CLAC-FA | | | | | | | | |
| 22 | | | Jueves Santo | RNAV / RNP | | | | | | | | |
| 23 | | | | Panamá | | | | | | | | |
| 24 | | | | | | | | | | | arifas y cost | Navidad |
| 25 | | | | | | | | | | | aeroportuaria | Navidad |
| 26 | | | | | | | | | | | (TCB/CLAC) | |
| 27 | | | | | | | | | | | Montevideo | |
| 28 | | | | | | | Fiestas Patrias | | | | Uruguay | |
| 29 | | | | | | | Fiestas Patrias | | | | | |
| 30 | | | | | | | | | | | | |
| 31 | | | am. Planificacón y Viabilidad | | | | | | | | | Fin de año |

CAPACITACIÓN - CLAC/TCB **CAPACITACIÓN - CLAC/FAA** **CAPACITACIÓN TCB/CLAC**

FERIADOS CLAC - **SÁBADO/DOMINGO** **DÍAS INEXISTENTES** **Feriatos Internacionales**