

COMISSÃO LATINO-AMERICANA
DE AVIAÇÃO CIVIL



LATIN AMERICAN CIVIL
AVIATION COMMISSION

COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

SECRETARÍA
APARTADO 27032
LIMA, PERÚ

CLAC/CE/76-NE/25
01/04/09

LXXVI REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO DE LA CLAC

(Isla de Pascua, Chile, 5 y 6 de abril de 2009)

Cuestión 3 del Orden del Día:

Implementación del Plan Estratégico de la CLAC

- **Capacitación**

(Nota de estudio presentada por Argentina
Punto Focal de la Macrotarea “Capacitación”)

Antecedentes

1. En la LXXV Reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC, celebrada en Santiago de Chile, Chile, el 30 de Agosto de 2008, se resolvió que Panamá transfiera la Macrotarea “Capacitación” a la Argentina siendo designada punto focal de la misma.
2. Según el Plan Estratégico de la CLAC (2009- 2010) la Macrotarea “Capacitación” involucra las siguientes tareas: Diagnóstico Regional sobre Centros de Instrucción, Armonización de Programas, Divulgación de Cursos, Certificación de Cursos, Reactivación del IPAC (Instituto Panamericano de Aviación Civil), Centros de Formación de Pilotos, Optimización del Recurso Humano, Homologación Normativa y Migración del Recurso Humano.
3. Se recibió lo actuado por Panamá, y en base a esta información y teniendo en cuenta la Resolución A18-11 Directriz de Procedimiento para la Implementación del Plan Estratégico de la CLAC y su Anexo, se comenzó a analizar las distintas tareas.
2. En es sentido, se acompaña a la presente como **Adjunto 1** los formularios establecidos en la Resolución A18-11, en los cuales se planifican las tareas a desarrollar para el período 2009 – 2010.

Medidas propuestas a la Reunión

Se invita al Comité Ejecutivo a:

1. Presentar las consideraciones que estimen conveniente acerca del tema de referencia.
2. Colaborar en la implementación de este procedimiento, aportando la información solicitada en los plazos sugeridos.

ANEXO A LA
RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Diagnóstico Regional sobre Centros de Instrucción**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.1	El objetivo de esta tarea, mediante la confección de una Base de Datos, es establecer un diagnóstico Regional sobre los Centros de Instrucción, que permita contar con información precisa acerca de las ofertas de capacitación e información general de cada uno de ellos; a los fines se promueva y fortalezca la cooperación académica entre sí.		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1	Envío de Formulario a los Estados a efectos actualizar Base de datos.	$P_1 = 0.20$
	Nº2	Recopilación de formularios y confección de Base de Datos.	$P_2 = 0.40$
	Nº3	Elaboración de diagnóstico	$P_3 = 0.20$
	Nº4	Presentar NE al GEPEJTA y al Comité Ejecutivo	$P_4 = 0.20$
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos donde $ID \leq 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^4 A_i * P_i$ <p>$A_i = 1$ si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. $P_i =$ Ponderación de la i-ésima parte.</p>		
Medios de Verificación	<p>Etapa Nº 1: Envío de Formulario a los Estados a efectos actualizar Base de datos.</p> <p>Etapa Nº 2: Recopilación de formularios y confección de Base de Datos.</p> <p>Etapa Nº 3: Elaboración de diagnóstico.</p> <p>Etapa Nº 4: Presentación de la NE al GEPEJTA y al Comité Ejecutivo.</p>		
Dimensión			
Plazos	Etapa Nº1: 01 -Junio-09 – Etapa Nº 2: 01 -Noviembre-09 Etapa Nº 3: 01 -Junio-10 - Etapa Nº 4: Finales del 2010		

Macrotarea: Capacitación – Meta: 3.1 – Diagnóstico Regional sobre Centros de Instrucción

Estado	CENTRO		
Año	Director/Jefe: Dirección Postal: Estado / País: Teléfono / Fax: Página Web: Email:		
CURSO	Título de la Carrera / Curso o Evento		Abreviatura OACI (si corresponde)
Convencional		
Normalizado		
Carga Horaria (Horas reloj)	Idioma de Instrucción	Duración (días hábiles)	Arancel en U\$S

Propósito y Objetivo del curso			
Contenidos <i>Asignaturas / Módulos / Unidades</i>			
Requisitos de admisión			
Dependencia de Contacto		Teléfono	Email
		
Cantidad de Instructores y Equipamiento asignado al curso		
Observaciones		

ANEXO A LA
RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Armonización de Programas**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.2	El objetivo de esta tarea es armonizar los programas de instrucción de los Estados, creando un Grupo <i>ad hoc</i> , que determine los procedimientos a seguir a efectos a efectos llevar adelante la tarea de referencia.		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1	Proponer formar un Grupo <i>ad hoc</i> .	$P_1 = 0.20$
	Nº2	Organizar reuniones de trabajo del Grupo <i>ad hoc</i> .	$P_2 = 0.40$
	Nº3	Presentar ante el Comité Ejecutivo las conclusiones obtenidas por el Grupo <i>ad hoc</i> .	$P_3 = 0.40$
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende $ID \leq 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^3 A_i * P_i$ Ai = 1 si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. Pi = Ponderación de la i-ésima parte.		
Medios de Verificación	Etapa Nº 1: Proponer formar un Grupo <i>ad hoc</i> .. Etapa Nº 2: Organizar reuniones de trabajo del Grupo <i>ad hoc</i> . Etapa Nº 3: Presentar ante el Comité Ejecutivo las conclusiones obtenidas por el Grupo <i>ad hoc</i> .		
Dimensión			
Plazos	Etapa Nº1: 7 – Abril -09 – Etapa Nº 2: 15 -Septiembre-2010 Etapa Nº 3: Finales del año 2010		

ANEXO A LA
 RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
 DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
 PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: CAPACITACIÓN

Tarea: **Divulgación de cursos**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.3	El objetivo de esta tarea es la divulgación de la oferta académica de los centros de instrucción (de acuerdo a las planificaciones anuales realizadas por esos Centros) y que la misma sea canalizada y centralizada a través de la Secretaría de la CLAC.		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1	Coordinar con la Secretaría de la CLAC, la centralización de la información a través de su página web.	P ₁ = 0,50
	Nº 2	Invitar a los Estados Miembros a colaborar enviando sus planificaciones de cursos anuales y sus respectivas actualizaciones a la Secretaría de la CLAC.	P ₂ = 0,50
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende ID ≤ 1		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^2 A_i * P_i$ A _i = 1 si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. P _i = Ponderación de la i-ésima parte.		
Medios de Verificación	Etapa Nº 1: Coordinar con la Secretaría de la CLAC, la centralización de la información a través de su página web. Invitar a los Estados Miembros a colaborar enviando sus planificaciones de cursos anuales y sus respectivas actualizaciones a la Secretaría de la CLAC..		
Dimensión			
Plazos	Etapa Nº1: 5 -Abril-09 – Etapa Nº2: 15-Mayo - 09		

ANEXO A LA
RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Certificación de cursos**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.4	Esta tarea no fue analizada aún.-		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1		$P_1 = 0.20$
	Nº2		$P_2 = 0.20$
	Nº3		$P_3 = 0.30$
	Nº4		$P_4 = 0.30$
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende $ID < = 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^4 A_i * P_i$ <p>$A_i = 1$ si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. $P_i =$ Ponderación de la i-ésima parte.</p>		
Medios de Verificación			
Dimensión			
Plazos			

ANEXO A LA
 RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
 DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
 PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Reactivación del IPAC**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.5	El objetivo de esta tarea es continuar con la realización de los preparativos necesarios para la reactivación del IPAC. Establecer reuniones con el Grupo <i>ad hoc</i> formado oportunamente a los efectos continuar con la revisión del marco jurídico, programa de trabajo y proyecciones financieras del IPAC.		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1	Coordinar fechas probables con el Grupo <i>ad hoc</i> .	P ₁ = 0.20
	Nº2	Llevar a cabo las reuniones de Grupo y establecer conclusiones de las reuniones mantenidas	P ₂ = 0.60
	Nº3	Preparar Nota de Estudio (NE) para ser presentadas ante el Comité Ejecutivo y el GEPEJTA	P ₃ = 0.20
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos donde ID ≤ 1		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^3 A_i * P_i$ Ai = 1 si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. Pi = Ponderación de la i-ésima parte.		
Medios de Verificación	Etapa Nº 1: Coordinar fechas probables a la secretaría de la CLAC a los efectos concertar reuniones con el Grupo <i>ad hoc</i> . Etapa Nº 2: Llevar a cabo las reuniones de Grupo y establecer conclusiones de las reuniones mantenidas Etapa Nº 3: Preparar Nota de Estudio (NE) para ser presentadas ante el Comité Ejecutivo y el GEPEJTA.		
Dimensión			
Plazos	Etapa Nº1: 7 -Abril-09 – Etapa Nº 2: 15 –Noviembre -10 Etapa Nº 3: Finales del 2010		

ANEXO A LA
RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: CAPACITACIÓN

Tarea: **Centros de formación de Pilotos**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.6	El objetivo de esta tarea es actualizar la base de datos existente y proporcionar la misma a la secretaría de la CLAC, a los efectos se distribuya a los distintos Estados y contar así con información precisa acerca de los Centros de Capacitación para Pilotos de la Región.		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1	Encuesta a los Estados a efectos actualizar Base de datos.	$P_1 = 0.20$
	Nº2	Recopilación de formularios y confección de Base de Datos	$P_2 = 0.20$
	Nº3	Elaboración de diagnóstico	$P_3 = 0.20$
	Nº4	Presentar NE al GEPEJTA y al Comité Ejecutivo	$P_4 = 0.20$
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende $ID \leq 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^4 A_i * P_i$ <p>$A_i = 1$ si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. $P_i =$ Ponderación de la i-ésima parte.</p>		
Medios de Verificación	<p>Etapa Nº 1: Preparar y remitir encuesta a la Secretaría a los efectos sea revisada, aprobada y enviada a los Estados dando plazo para una respuesta apropiada.</p> <p>Etapa Nº 2: Recopilación de formularios y confección de Base de Datos.</p> <p>Etapa Nº 3: Elaboración de diagnóstico.</p> <p>Etapa Nº 4: Presentar NE al GEPEJTA y al Comité Ejecutivo.</p>		
Dimensión			
Plazos	Etapa Nº1: 01-Junio-09 – Etapa Nº 2: 01 -Noviembre-09 Etapa Nº 3: 01 -Junio-2010 - Etapa Nº 4: Finales del 2010		

Macrotarea: Capacitación – Meta: 3.6 – Centros de Instrucción de Formación de Pilotos

Estado	CENTRO DE FORMACIÓN DE PILOTOS		
Año	Director/Jefe: Dirección Postal: Estado / País: Teléfono / Fax: Página Web: Email:		
CURSO	Título de la Carrera / Curso o Evento		
Teórico		
Práctico		
Carga Horaria (Horas reloj)	Idioma de Instrucción	Duración (días hábiles)	Arancel en U\$S

Propósito y Objetivo del curso		
Contenidos <i>Asignaturas / Módulos / Unidades</i>		
Requisitos de admisión		
Dependencia de Contacto	Teléfono	Email	
		
Cantidad de Instructores y Equipamiento asignado al curso		
Observaciones		

ANEXO A LA
RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Optimización del Recurso Humano**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.7	El objetivo de esta tarea es optimizar el Recurso Humano de cada Centro, mediante la implementación de Seminarios, Jornadas, Reuniones, etc. que permitan intercambiar conocimientos y experiencias.		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1	Proponer a los Estados que realicen un diagnóstico acerca de la situación actual de su Recurso Humano.	$P_1 = 0.20$
	Nº2	Recopilar la información de los Estados y analizar la misma a fin de obtener conclusiones y efectuar el informe correspondiente	$P_2 = 0.50$
	Nº3	Enviar a la Secretaría de la CLAC las conclusiones obtenidas	$P_3 = 0.10$
	Nº4	Presentar NE al Comité Ejecutivo de la CLAC y el GEPEJTA	$P_4 = 0.20$
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende $ID \leq 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^4 A_i * P_i$ <p>$A_i = 1$ si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. $P_i =$ Ponderación de la i-ésima parte.</p>		
Medios de Verificación	<p>Etapa Nº 1: Proponer a los Estados que realicen un diagnóstico acerca de la situación actual de su Recurso Humano.</p> <p>Etapa Nº 2: Recopilar la información de los Estados y analizar la misma a fin de obtener conclusiones y efectuar el informe correspondiente.</p> <p>Etapa Nº 3: Enviar a la Secretaría de la CLAC las conclusiones obtenidas.</p> <p>Etapa Nº 4: Presentar NE al Comité Ejecutivo de la CLAC y el GEPEJTA.</p>		

Dimensión	
Plazos	Etapa N°1: 7 -Abril-09 – Etapa N° 2: 15 -Noviembre-09 Etapa N° 3: 15 -Marzo-10 - Etapa N° 4: Abril - 2010

ANEXO A LA
RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Homologación Normativa**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.8	Esta tarea no fue analizada aún		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1		
	Nº2		
	Nº3		
	Nº4		
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende $ID \leq 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^4 A_i * P_i$ Ai = 1 si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. Pi = Ponderación de la i-ésima parte.		
Medios de Verificación			
Dimensión			
Plazos			

ANEXO A LA
 RESOLUCION A18-11

DIRECTRIZ DE PROCEDIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN
 DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA CLAC

MACROTAREAS
 PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2010

MACROTAREA: **CAPACITACIÓN**

Tarea: **Migración del Recurso Humano**

Punto Focal: **Argentina**

Metas de Gestión 3.9	Esta tarea no fue analizada aún		
			Ponderación de la etapa
Etapas o actividades	Nº 1		
	Nº2		
	Nº3		
	Nº4		
Indicador de desempeño	Cumplimiento de ejecución de las etapas dentro de los plazos establecidos dende $ID \leq 1$		
Fórmula de cálculo	$ID = \sum_{i=1}^4 A_i * P_i$ Ai = 1 si cumple la i-ésima etapa y 0 si no cumple. Pi = Ponderación de la i-ésima parte.		
Medios de Verificación			
Dimensión			
Plazos			