



SEMINARIO CLAC/EAU SOBRE “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA E INNOVACIÓN”

(Lima, Perú, 7-11 agosto 2017)

AGENDA

VARIOS COMPONENTES DEL SISTEMA DE TRANSPORTE AÉREO

- Introducción de OACI, IATA, CANSO, etc.
- Discusión en grupo sobre temas de la industria aeronáutica
- Temas para los reguladores

INTRODUCCIÓN A LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Definición
- Breve descripción de Misión, Visión, Objetivos, etc.
- El papel de la Administración

HISTORIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Sun Tzu, Niccolo Machiavelli
- Historia de la Administración
- Ejemplo de algunos líderes empresariales exitosos actuales

METODOLOGÍA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Marco de planificación estratégica
- ¿Qué es una buena y mala estrategia?
- Análisis del negocio
- Escaneo Ambiental
- Análisis de brechas y FODA
- Acuerdo de gravedad de la brecha
- Benchmarking

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA

- Misión de Visión en Cascada
- Estrategias básicas de Porter
- Cómo desarrollar Visión, Misión y Valores
- Cómo hacer objetivos

- Objetivos, KPIs, etc.
- Priorización de la iniciativa

EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA

- Jerarquía de ejecución de estrategia
- Definición de la jerarquía
 - ❖ Translación
 - ❖ Coordinación
 - ❖ Asignación de recursos
 - ❖ Ejecución
 - ❖ Proyecto de administración
 - ❖ Seguimiento y presentación de informes
 - ❖ Revisión

REQUISITOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO CORPORATIVO (CPM)

- Sistemas
- Estructura
- Compromiso

MARCO DE INNOVACIÓN DE LA GCAA

- Política
- Modelo de gobernación
- Brian Miners

MODELO DE EXCELENCIA GCAA

- Agenda nacional
- Mandato
- Servicios al Cliente Superior
- Gestión de la innovación
- Gestión de los recursos
- Gobierno

PROCESOS CPM DE LA GCAA